

ENERGY MINI MBA

EEN INTERACTIEVE EN PRAKTISCHE LEERGANG BEDRIJFSKUNDE
VOOR MANAGERS EN PROFESSIONALS IN DE ENERGIESECTOR



LEADERSHIP,
ENTREPRENEURSHIP,
STEWARDSHIP


IN 8 DAGEN HELEMAAL UP TO DATE MET NIEUWE INZICHTEN
EN ACTUELE VISIES OP DE ENERGIE MIX IN DE TOEKOMST,
SMARTGRIDS, RENEWABLE ENERGY DEVELOPMENT,
FINANCIËEL MANAGEMENT, MARKETING, INNOVATIE,
LEIDERSCHAP EN VERANDERMAGEMENT



INDEX

Voorwoord	3
Corporate Curriculum	4
Deelnemers	
Praktische werkvormen	
Competentieontwikkeling	
Programmaopzet	
Globale inhoud per module	
Faculty & Algemene informatie	6
Academic director	
Faculty Nyenrode Business Universiteit	
Gast sprekers	
Programmamanager	
Raad van Advies Nyenrode Energy Academy	
Programmakosten	
Data & Inschrijven	
Locatie	

VOORWOORD



De energiesector in Nederland en zeker ook op mondiale schaal is enorm in beweging. De komende 25 jaar groeit de mondiale energievraag met meer dan 50%. Liberalisering, marktwerking en concurrentie zijn vooral in de utilities (energie-, water-, en gasmarkt) aanleiding tot fusievorming. Er is sprake van internationale druk om CO₂ uitstoot drastisch te reduceren. Veel van de bestaande energie-infrastructuur is de komende decennia toe aan vervanging of renovatie. Daarnaast zijn omvangrijke uitbreidingsinvesteringen nodig en extra geld om energievoorziening duurzamer en efficiënter te maken. Het belang van deze energietransitie is door de overheid, burgers en bedrijven meer dan ooit beseft. De stijgende energieprijzen geven een extra stimulans om zuinig om te gaan met energie en te investeren in duurzame energie. Vanwege deze ontwikkelingen zoeken bedrijven naar mogelijkheden voor innovatie en nieuwe energieproducten en ontstaat meer vraag naar specialisten in deze richting. Tegen deze achtergrond heeft Nyenrode in samenwerking met de organisaties die participeren in de raad van advies de Energy Mini MBA ontwikkeld.

Prof. dr. ir. Anke Van Hal

Hoogleraar Sustainable Building & Development, Center for Sustainability, Nyenrode Business Universiteit Tevens voorzitter Raad van Advies Nyenrode Energy Academy

Ir. Adriaan Kamp

Programma directeur Nyenrode Energy Mini MBA, tevens Founder Energy for One World

“Top sprekers, top onderwerpen, zeer gevarieerd deelnemersveld. Besproken onderwerpen zijn snel toepasbaar op dagelijkse gang van zaken. . . een echte aanrader dus!”

“In korte tijd veel kennis over de sector op een inspirerende manier met een brede mix van uitstekende sprekers. Tevens een heel leuk en goed netwerk.”

CORPORATE CURRICULUM

Hoe laat je managers en professionals groeien in hun toekomstige managementrol?

Als manager, besliser of professional bevindt u zich in een positie waarin u met steeds meer aspecten van de interne organisatie of buitenwereld in aanraking komt. U moet en wilt hierin verder handelen. U bent ambitieus en wilt snel meer. U heeft behoefte aan een bredere basis, een stevig fundament. In de huidige turbulente tijd wordt veel van u verwacht. Met name dat u gaat opereren vanuit een toekomstvisie en een brede bedrijfskundige aanpak.

De Energy Mini MBA van Nyenrode Business Universiteit biedt u in een kort tijdsbestek kennis en kunde over diverse aspecten van moderne bedrijfsvoering in de sector. Tijdens dit intensieve 8-daagse programma leert u alle aspecten van bedrijfsvoering kennen. Leren verbinden en uitstijgen boven eigen specialisme of organisatie is de kerndoelstelling. Na afloop heeft u meer zicht op de markt en organisatie als totaal.

Deelnemers

De Energy Mini MBA is speciaal ontwikkeld voor managers en professionals die generalist, bestuurder en/of programma leider zijn of willen worden en meer grip willen krijgen op hun toekomstige rol als manager in de water- en energiesector. U heeft een academische opleiding of HBO-achtergrond.

Alle deelnemers zitten in een vergelijkbare fase van hun carrière. Door de diversiteit van de groep zijn er mogelijkheden voor onderlinge uitwisseling van ervaring en deskundigheid. De werkvormen die worden gebruikt stimuleren de interactie en bevorderen de netwerkvorming. U leert dus van en met elkaar. U wordt zo lid van een groeiend en zeer interessant alumni-netwerk. Founding partners van de energy academy hebben exclusief toegang tot dit netwerk.

Praktische werkvormen

U krijgt voornamelijk algemene kennis over de energie markt (globaal en lokaal) en bedrijfskundige onderwerpen. De werkvormen en methoden van kennisoverdracht zijn er op gericht om ook te leren van de eigen managementsituatie en deze beter te doorgronden en toe te passen op uw eigen werkomgeving. Tijdens de uitvoering van het programma vormt u samen met een aantal anderen een intervisiegroep. Daarin adviseert u elkaar over allerlei vraagstukken van meer persoonlijke aard en werkt u samen aan uw eigen praktijkopdracht en studie-cases.

De rode draad van het programma wordt mede gevormd door uw eigen “verbeter-plan” (organisatie, project- of ondernemersplan). Op deze wijze vormt zich een proces van co-creatie waarmee ook de docenten en gastsprekers meer gevoed worden. De essentie hiervan is dat u zelf aan de slag gaat en gedurende het programma de vertaalslag maken naar uw eigen organisatie. Verder werkt u in teams aan dit zelf geformuleerde Area of Concern, die u aan het einde van module 3 dient te presenteren aan de Academic Director en Programmamanager. Tevens is daarbij ook een afvaardiging van de Raad van Advies aanwezig.

Competentieontwikkeling

Het doel van competentieontwikkeling is het opleiden en ontwikkelen van uw leiderschaps-potentieel. Dit leidt tot betere prestaties zowel van u als van uw organisatie.

Mogelijke onderwerpen:

- Hoe creëer ik een krachtige toekomst visie voor mijn organisatie?
- Hoe vertaal ik deze gekozen strategie in een bedrijfsplan van aanpak en realisatie?
- Hoe acteer ik het best in complexe bedrijfssituaties?
- Hoe haal ik het best uit mij zelf, mijn organisatie en mijn omgeving?
- Hoe organiseer ik het best bedrijfs-verander trajecten?
- Hoe groei ik in mijn nieuwe rol?

“Dit programma heeft me veel inzicht gegeven over mijn eigen rol als manager in de sector.”

Programmaopzet

De gekozen methoden en werkvormen zijn erop gericht u nieuwe inzichten te laten verwerven en deze toe te passen in uw eigen situatie. In de teams past u de besproken concepten en instrumenten toe op uw eigen werksituaties. Tijdens deze leergang stelt u uw eigen verander, project of ondernemingsplan op voor uw bedrijf, uw business unit of project. Op deze manier wordt de kennis getoetst die u heeft opgedaan tijdens de bijeenkomsten en tijdens huiswerkopdrachten en literatuurstudie. Het programma bestaat in de kern uit 3 modules:

Globale inhoud per module

MODULE 1

Trends en Visieverbreiding in de energiesector

- Visie/Scenario ontwikkeling energiesector 2020-2050
- Strategisch overzicht van het energielandschap en spelers
- Ontwikkelingen en trends in de energiesector (vandaag en morgen)
 - De “Green Growth” agenda, Duurzaamheidsvraagstukken en energietransitie
 - Scenarioanalyse mbv het energietransitiemodel.com
 - Wet- en regelgeving (b.v. capaciteits-, transporttarieven)
- Systeem, Business en Produkt Innovatie, waaronder decentrale energie opwekking, smartgrids, smart-meters, energie besparing, etc.
- Eigen opdracht en teamindeling eindopdracht

MODULE 2

Specifieke thema's in de waardeketen

- Financieel- en risicomangement
- Enterprise risk management
- Marketing Management
 - Visionaire marketing
 - Consumentengedrag en customer centricity
 - Energy value chain management
- Strategisch management

MODULE 3

Persoonlijk Leiderschap & Change

- Innovatie management
- Authentiek leiderschap
- Cultuur en verandermanagement
- Presentatie Position Paper

FACULTY & ALGEMENE INFORMATIE

Nyenrode Business Universiteit heeft als missie: “improving the quality of business and management by delivering innovative, entrepreneurial people and ideas into the global business community”.

Een van de unieke krachten van Nyenrode Business Universiteit is dat Nyenrode ‘van business voor business’ is. De docenten zijn in hun dagelijkse praktijk veelal actief in het bedrijfsleven en/of consultancy, waardoor de relevantie van de geboden kennis en inzichten zeer hoog is. Een bijzondere selectie van hoogleraren en (gast)sprekers levert haar bijdrage aan het Energy mini MBA.

Academic Director

Prof. dr. ir. Anke Van Hal

Faculty Nyenrode Business Universiteit

Prof. dr. ir. Jeff Gasperz

Prof. dr. Henry Robben

Prof. dr. John Koster

Drs. Jo Vincken

Prof. dr. Bob de Wit

Gastsprekers o.a.

Prof. dr. Ad van Wijk, *TU Delft*

Drs. Wybren Meijer, *Futureconsult*

Dr. Alexander Wirtz, *Quintel Intelligence*

Prof. Dr. Ewald Breunesse, *Shell*

Friso Verveld Msc, *Rabobank*

Ir. Bert Stuij, *Energy Delta Institute*

Ir. Renee Leegte, *VVD*

Programmadirecteur

Ir. Adriaan Kamp

(Founder Energy For One World)

Raad van Advies Nyenrode Energy Academy

Alliander

Delta

Electrabel

ENECO

E.ON Benelux

NUON

Nyenrode Business Universiteit

POWERHOUSE

Tennet

Vitens

“Inzicht in de sector en problematiek op een heldere wijze gebracht.
Verder een behoorlijke set aan managementtools en de contacten
met anderen in de sector, boeiende mensen ontmoet.”

“Goed beeld opgedaan van hoe de buitenwereld tegen de sector aankijkt in combinatie met de mogelijke ontwikkelingen.”

Programmakosten

Het Energy Mini MBA duurt 8 dagen (inclusief avonden en overnachtingen). De investering bedraagt € 6.250,- exclusief BTW. Hierbij zijn overnachtingen, culinaire verzorging, boeken en lesmaterialen inbegrepen.

Data & inschrijven

De meest actuele data en het inschrijfformulier vindt u op onze website www.nyenrode.nl/energy.

Mocht u zich nader willen oriënteren, dan bieden we u de mogelijkheid om met de Programmamanager een oriënterend gesprek te voeren.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Carla Luit:

☎ 0346 295 836

✉ pp@nyenrode.nl

Locatie


Het programma vindt plaats op het landgoed van Nyenrode Business Universiteit in Breukelen. U neemt afstand van uw dagelijkse omgeving en bent op formele en informele wijze met de overige deelnemers in contact. Nyenrode is rustig gelegen en goed bereikbaar, centraal in het land. U verblijft in het campushotel op het landgoed.





Nyenrode Business Universiteit

Straatweg 25, 3621 BG Breukelen

Postbus 130, 3620 AC Breukelen

 0346 295 836

 pp@nyenrode.nl

 www.nyenrode.nl